

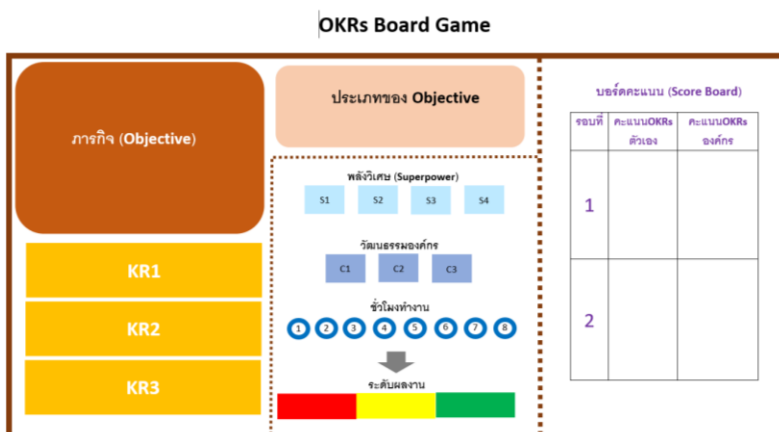
หลักสูตร  
แนะนำ!!!

“เครื่องมือการบริหารผลงานที่มาแรงที่สุดแห่งยุคที่จะมาช่วยให้องค์กรหลุดพ้นจาก “กับดัก” การประเมินผลงานของพนักงานในปัจจุบัน”

-หลักสูตร-

# OKRs Board Game

การนำ OKRs เข้าไปใช้ในองค์กรด้วย Board Game



แนวความคิดการบริหารจัดการผลงานของพนักงานและองค์กรที่ได้รับความนิยมจากในอดีต เช่น MBO, Balance score card, KPIs แต่ละแนวคิดมีทั้งจุดเด่นและจุดด้อย บางแนวคิด เช่น KPIs ใช้ไปนาน ๆ จากของใหม่ที่นำพิสมัย กลายเป็นยาขมทางใจสำหรับองค์กร จนหลาย ๆ องค์กรก็เหมือนจะเดินหน้าไม่ถูกว่าจะทำอย่างไรกับเรื่องนี้ดี

OKRs เป็นแนวคิดที่ได้รับการพัฒนาขึ้นมาจากแนวคิด MBO, Balance score card และ KPIs ที่องค์กรชั้นนำระดับโลกและ START UP ทั่วโลกลองนำไปใช้แล้ว เกิดผลสำเร็จต่อองค์กรเป็นที่ประจักษ์ว่าใช้งานได้จริงและมีประสิทธิภาพ...มารู้จักและเรียนรู้การนำ OKRs ไปใช้ในองค์กรด้วย Board Game กันเถอะ...บอร์ดเกมที่สนุกสนานแต่มีสาระเต็มเปี่ยม

วิทยากร / Instructor



ดร.สุพจน์ นาคสวัสดิ์ / Supot Naksawat, Ph.D.

ที่ปรึกษา / วิทยากร / นักเขียน

## ส่วนที่ 1 การบริหารผลงานเชิงกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์องค์กร

- Mindset ของผู้บริหาร/พนักงานและความสำคัญของกลยุทธ์องค์กร
- การบริหารผลงานสไตล์ Google และ DTAC ด้วย OKRs (Objective & Key Result)
- กระบวนการบริหารผลงานพนักงาน (Performance planning dialogue) ตั้งแต่ต้นปี (กำหนดเป้าหมาย) ถึงสิ้นปี (ให้รางวัลตอบแทน)
- ความแตกต่างของ MBO, Balance Score Card, KPIs และ OKRs

## ส่วนที่ 2 OKRs Board Game...ที่สนุกและมีสาระ

- รู้จัก OKRs Board Game (ลิขสิทธิ์และออกแบบใหม่ล่าสุดของวิทยากร)
- เล่นเกม OKRs Board Game เพื่อเข้าใจแก่นแท้ของ OKRs
- Group Discussion สิ่งที่ได้รับจาก OKRs Board Game

## ส่วนที่ 3 การออกแบบและเขียน OKRs

- การกำหนด OKRs ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
- แนวทางการตั้งเป้าหมายของ OKRs ตามหลัก SMART & 70%
- แนวทางการนำ OKRs มาใช้ในองค์กรเป็นครั้งแรกหรือทดแทนวิธีการวัดผลงานแบบเดิมที่ใช้อยู่

## ส่วนที่ 4 Workshop และฝึกเขียน OKRs

- ฝึกเขียน Objective
- ฝึกเขียน Key Results และกำหนด Target
- ฝึกออกแบบแนวทางการประเมินผลงานของพนักงานด้วย OKRs

สนใจจัดอบรม Inhouse-training ติดต่อได้ที่...

สถาบันเอชอาร์ซาเนีย (ดร.สุพจน์ นาดสวัสดิ์)

supot\_n2000@yahoo.com / LineID : supotnaksawat

Tel. 087-6018039 / www.hrzaniam.com